

УТВЪРЖДАВАМ:

ЦВЕТАН ВАСЕВ
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР НА
АГЕНЦИЯ ЗА СОЦИАЛНО ПОДПОМАГАНЕ



ДОКЛАД ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА В АСП ЗА 2016 Г.

1	2	3	4	5	6	7	8
№	Стратегическа цел/ Годишен приоритет/ Годишна задача/ Рискове	Контролни дейности	Отговорно звено	Изпълнение на планираните действия	Информация за ефективността на планираните действия	Анализ на причините, в случай че планираните действия не са били ефективни	Настъпила ли е промяна в описаните в планове рискове (Приложения №1 и №2)
<p>Стратегическа цел № 1: Да се създадат условия за гарантиране на адекватна социална закрила и пълноценно социално включване на всички граждани.</p> <p>Годишен приоритет № 1.1.1.: Създаване на условия за изпълнение и повишаване ефективността на програмите за социално подпомагане.</p> <p>Рискове:</p>							
	<p>1) Стратегически риск - Изменения в стратегическите и оперативните цели и приоритети на агенцията, в резултат на промяна на програмата на правителството или устройствения правилник на АСП; увеличаване на лицата/ семействата получаващи социални помощи;</p> <p>2) Оперативен риск - Недостиг на достатъчен административен капацитет (текучество на персонала); неадекватна координация и комуникация; забавяне подаването на своевременна</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение и процедури за разрешаване, одобряване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и процедури за разрешаване и оторизиране</p> <p>Ограничаване на риска чрез</p>	<p>Директор на дирекция „ААИО“ Отдел „АПП“ – началник отдел, главен експерт. Главен директор на ГД „СП“, „ФСДУС“ „Учр“, Директор РДСП, Директор</p>		<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	-	<p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>

<p>и обективна информация; получаване на ненавременна информация от други институции, свързана с преценка на права, промяна на обстоятелствата и други;</p> <p>3) Финансов риск - Недостиг на финансови средства за изпълнение на програмите по политики;</p> <p>4) Външни рискове - нормативна промяна, която може да доведе до промяна на обхвата на целевите групи;</p> <p>5) Рискове за дейността - неспазването на нормативната уредба, регламентираща провеждане на социални анкети и насочване в програми за заетост. Забавяне подаването на своевременна и обективна информация за възникнало кризисно явление и неговото развитие. Неэффективна система за навременно подаване на информацията. Неточна информация;</p> <p>6) Рискове с управлението на човешките ресурси - недостиг на квалифицирани специалисти, недостатъчен административен капацитет /текуещество на персонала/. Неосигуряване на здравословни и безопасни условия на труд;</p> <p>7) Рискове за репутацията - възможност за забавяне вземането на управленско решение по въпроса;</p>	<p>докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП.</p>	<p>ДСП, Старши счетоводител.</p>			
---	---	--	--	--	--

<p>необективно проведени социални анкети. Създаване на напрежение в определени групи на обществото, социални конфликти.</p>						
<p>Годишен приоритет № 1.2.1.: Осигуряване на условия за подобряване системата за подкрепа на децата и семействата, както и предоставяне на материална подкрепа за семействата с деца.</p>						
<p>Рискове:</p>						
<p>1) Стратегически риск - изменения в стратегическите и оперативните цели и приоритети на агенцията, в резултат на промяна на програмата на правителството или устройствения правилник на АСП; промяна в нормативната уредба (обхват и мерки по ЗСПД);</p> <p>2) Оперативен риск - недостиг на достатъчен административен капацитет /текучество на персонала/; неадекватна координация и комуникация; забавяне подаването на своевременно и обективна информация;</p> <p>3) Финансов риск - недостиг на финансови средства за изпълнение на програмите по политики; недостиг на средства за провеждане на обучения за подобряване знанията и практическите умения на служителите;</p> <p>4) Външни рискове - промяна в Европейските регламенти, издаване на нови директиви;</p> <p>5) Рискове за дейността - забавяне подаването на своевременна и обективна</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение и процедури за разрешаване и одобряване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и процедури за разрешаване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП. Ограничаване на риска чрез преглед на процедури, дейности и операции. Ограничаване на риска чрез предварителен контрол.</p>	<p>Директор на дирекция „ААИО“ Отдел „АПП“ – началник отдел, главен експерт. Главен директор на ГД „СП“, „ФСДУС“, „ААИО“ Директор РДСП, Директор ДСП, Началник отдел „СЗ“.</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	<p>-</p>	<p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>

<p>информация за възникнало кризисно явление и неговото развитие. Неэффективна система за навременно подаване на информацията. Неточна информация;</p> <p>6) Рискове за репутацията - обществени настроения - създаване на напрежение в определени групи на обществото социални конфликти.</p>	<p>Ограничаване на риска чрез разработване на процедура по наблюдение и мониторинг.</p>				
<p>Годишен приоритет № 1.3.1.: Осигуряване на достъп до социални услуги в общността за деца и семейства.</p> <p>Рискове:</p>					
<p>1) Стратегически риск - системно последяване на промените в нормативната база и правилна оценка на индивидуалните потребности;</p> <p>2) Оперативен риск;</p> <p>3) Финансов риск - недостиг на финансови.</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение и процедури за разрешаване, одобряване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и процедури за разрешаване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП. Ограничаване на риска чрез преглед на процедури,</p>	<p>Директор РДСП, Директор ДСП, Началник отдел „ЗД</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	<p>-</p> <p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>

		<p>дейности и операции. Ограничаване на риска чрез предварителен контрол. Ограничаване на риска чрез разработване на процедура по наблюдение и мониторинг.</p>					
<p>Годишен приоритет № 1.4.1.: Създаване на условия за повишаване качеството на социалните услуги в специализираните институции и социалните услуги в общността и осигуряване достъпност на социалните услуги.</p>							
<p>Рискове:</p>							
<p>1) Стратегически риск - изменения в стратегическите и оперативните цели и приоритети на агенцията, в резултат на промяна на програмата на правителството или устройствения правилник на АСП;</p> <p>2) Оперативен риск - получаване на ненавременна информация от други институции, свързана с преценка на права, промяна на обстоятелствата и др.</p> <p>3) Финансов риск - недостиг на финансови средства за изпълнение на програмите по политики; недостиг на средства за провеждане на обучения за повишаване знанията и уменията на персонала в специализираните институции и социалните услуги в общността.</p> <p>4) Рискове на дейността - неизползвани възможности</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение и процедури за разрешаване, одобряване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и процедури за разрешаване и оторизиране Ограничаване на риска чрез докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП. Разработване на предложение за</p>	<p>Директор на дирекция „ААИО“ Отдел „АПП“ – началник отдел, главен експерт. Главен директор на ГД“СП“, Инспектора т, дирекция „ААИО“, „ФСДУС“</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	<p>-</p>	<p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>	

<p>за нововъведения и добри практики, по отношение организацията на социалната работа за повишаване качеството на социалните услуги. Недостатъчна комуникация и координация на национално и междуинституционално ниво по отношение взаимоотношенията на всички заинтересовани страни /държава, общини, НПО, бенефициенти/. Неточна информация и събирани данни, които да послужат за извършване на анализ на състоянието на социалните услуги;</p> <p>5) Законодателен риск - възможност за забавяне вземането на управленско решение по въпроса;</p>	<p>актуализация на стандартите Извършване на текущ контрол. Достъп до информация и данни.</p>	
--	---	--

Стратегическа цел № 2: Да се създадат условия за осигуряване на равни възможности за пълноценен живот на хората с увреждания.

Годишен приоритет № 2.1.1: Създаване на условия и гаранции за равнопоставеност и пълноценно участие на хората с увреждания във всички области на обществения живот, както и упражняване на техните права чрез осигуряване на социално-икономическа защита на тях и техните семейства.

Рискове:

<p>1) Финансов риск - недостиг на финансови средства;</p> <p>2) Оперативен риск - недостиг на достатъчен административен капацитет/текучество. Свързан с нужда от промяна или подобряване на технологиите, с цел поддържане на ефективността на дейността;</p> <p>3) Стратегически риск;</p> <p>4) Законодателен риск -</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение и процедури за разрешаване, одобряване и оторизиране. Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и</p>	<p>„ФДСУ“, „ГД“СП“, „Учр“, Директор РДСП, Директор ДСП, Началник О“ЗД“, Началник О“СЗ“, Началник „ХУСУ“</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	<p>-</p>	<p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>
---	--	---	------------------	--	----------	---

<p>законодателни промени, които могат да предизвикат промяна в обхвата на заплануваните действия;</p> <p>5) Рискове за репутацията - свързан с неуспех при задоволяване на обществените потребности, при работа с граждани, с представители на други институции и организации.</p>	<p>процедури за разрешение и оторизиране.</p> <p>Ограничаване на риска чрез докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП.</p> <p>Ограничаване на риска чрез преглед на процедури, дейности и операции.</p> <p>Ограничаване на риска чрез предварителен контрол.</p> <p>Ограничаване на риска чрез разработване на процедура по наблюдение и мониторинг.</p>					
<p>Стратегическа цел № 3: Да се осигурят условия за:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ подпомагане на българските граждани при упражняване правата си на достъп до социална сигурност при свободно движение в ЕС, ЕИП и Швейцария, както и на гражданите на ЕС, ЕИП и Швейцария в България; ➤ подпомагане на български граждани, живеещи и работещи в трети страни да имат пълна и непрекъсната социална сигурност. 						
<p>Годишен приоритет № 3.1.1: Реализиране на дейности по подпомагане на българските граждани при упражняване правата си на достъп до социална сигурност при свободно движение в ЕС, ЕИП и Швейцария, както и на гражданите на ЕС, ЕИП и Швейцария в България.</p>						
<p>Рискове:</p>						
<p>1) Оперативен риск.</p>	<p>Ограничаване на риска чрез процедури за наблюдение, докладване и процедури за разрешение и оторизиране.</p>	<p>Главен директор на ГД"СП", Инспектора Т, дирекция "ААИО", началник</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.</p>	<p>-</p>	<p>Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.</p>

							на отдел "КССС"		
<p>Годишен приоритет № 3.2.1.1: Създаване на ефективно Управление на миграционните процеси и интеграция на имигранти от трети страни в съответствие с миграционната политика на ЕС и потребностите на българския трудов пазар.</p> <p>Рискове:</p> <p>1) Не е идентифициран.</p>									
		Няма	АСП	Изпълнени	Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.		
<p>Стратегическа цел № 4: Ефективно използване на средствата от Фонда за европейско подпомагане на най-нуждаещите се лица в подкрепа на политиките на социално включване.</p> <p>Годишен приоритет № 4.1.1: Да се поддържат оптимални темпове на финансово изпълнение на ОПХ ФЕПНЛ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Да се постигне ниво на договаряне да достигне 20% през 2016 г.; • Да се постигне нивото на верифицираните разходи да достигне не по-малко от 80% през 2016 г. <p>Рискове:</p> <p>1) Финансов риск - недостиг от ресурси за предприемане на необходимите действия.</p> <p>2) Външни рискове - Чести промени в нормативната уредба, уреждаща управлението на средствата от ЕС.</p>									
			Отдел „Програмиране и подбор на операции“-началник отдел	1.Изпълнено	1.Рискът от автоматично освобождаване на средства /n+3/ е елиминиран. През 2016 е програмиран ресурс по финансов план ОП за 2014 и 2016г.	1. Предприетите действия са ефективни.	1. Няма промяна. Постигането на стратегическата цел е многогодишен процес.		
		2. Максимално бързо привеждане на правилата и процедурите за управление на ОПХ ФЕПНЛ в съответствие с нормативните изменения		2. Изпълнено	2. Дейностите са ефективни.	2. Предприетите действия са ефективни.	2. Рисковете са минимизирани.		

<p>3) Риск свързан с управлението на човешките ресурси – недостиг на квалифицирани служители.</p>	<p>3.1. Изпълнение на инициативи за обучение, мотивиране и стимулиране на служителите.</p> <p>3.2. Организиране на конкурси за заемане на свободни длъжности.</p>	<p>3.1. Всички служители са включвани в обученията и са предприемани действия за мотивиране.</p> <p>3.2. Не са провеждани конкурси</p>	<p>3.1 Част от служителите са преминали обучения, но плановете за обучения не са изпълнени във пълна степен. Наблюдава текуещество на персонала.</p> <p>3. 2. Не са планирани конкурси.</p>	<p>3.1 Не се предлагат тематични обучения, касаещи ФЕПНЛ</p>	<p>3. Няма промяна.</p>	
<p>По Задача: 4.2.1: Максимално ниво на договаряне на средствата по ОПХ през 2016 г. да достигне 80%. Рискове:</p>						
<p>1) Финансов риск - недостиг от ресурси за предприемане на необходимите действия.</p> <p>2) Външни рискове – Чести промени в нормативната уредба, уреждаща управлението на средствата от ЕС;</p> <p>3) Риск свързан с управлението на човешките ресурси – недостиг на квалифицирани служители.</p>	<p>1. Максимално бързо привеждане на правилата и процедурите за управление на ОПХ ФЕПНЛ в съответствие с нормативните изменения и потребностите на бенефициентите.</p> <p>2. Контрол на процесите по отпускане на БФП.</p> <p>3. Изпълнение на инициативи за обучение, мотивиране и</p>	<p>Отдел „Програмиране и подбор на операции“- началник отдел</p>	<p>1. Изпълнено.</p> <p>2. Изпълнено.</p> <p>3. Всички служители са включвани в обученията и са</p>	<p>1. Договорен ресурс – 80% от финансовия план на оперативната програма за 2016 г. и 40% от общия ресурс по програмата.</p> <p>2. Прилагане на ПМС №37/2015, утвърдени системи за управление и контрол и Наръчник за процедурите, свързани с предоставяне на безвъзмездна финансова помощ</p> <p>3. Част от служителите са преминали обучения, но плановете за обучения не са изпълнени във</p>	<p>1. Планираните действия са ефективни.</p> <p>2. Планираните действия са ефективни. За 2016 г. са сключени 202 договора/заповеди за отпускане на БФП</p> <p>3. Ниско ниво на</p>	<p>1. Няма промяна. Постигането на стратегическата цел е многогодишен процес</p> <p>2. Няма промяна. Постигането на стратегическата цел е многогодишен процес</p> <p>3. Няма промяна.</p>

		<p>изпълнение на проектите като приложение към насоките за кандидатстване / изискванията за директно предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по съответната процедура.</p> <p>2. Контрол при процесите на верификация, както и при осъществяване на последващ контрол.</p> <p>3. Изпълнение на инициативи за обучение, мотивиране и стимулиране на служителите.</p> <p>Прилагане на стриктен контрол на бенефициентите, разработване на ръководство за бенефициенти.</p> <p>Провеждане на обучения на бенефициентите, осъществяване на подкрепящ мониторинг от служителите на</p>		<p>2. Въведени контроли в Глава 6 от Наръчника на АСП като УО по ОПХ</p> <p>3. Плановете за обучения не са изпълнени във пълна степен. Наблюдава текучество на персонала.</p>		
--	--	--	--	---	--	--

	отдел"МО"						
<p>Годишен приоритет № 4.2: Създаване на условия за ефективно наблюдение и контрол при изпълнението на ОП. Рискове*:</p>							
<p>По задача № 4.2.1: Да се въведе адекватни системи за оценка, мониторинг и контрол на изпълнението на ОП, за да се гарантира, че до края на 2016 г. с подкрепата на програмата ще бъде постигнато следното:</p>							
<ul style="list-style-type: none"> •Ще се гарантира реализацията на всички операции, заложи в ОПХ ФЕПНЛ; •Ще се достигне до всички целеви групи, посочени в ОПХ ФЕПНЛ; 							
<p>Рискове:</p>							
<p>1) Финансов риск – неусвояване в пълна степен или забавяне в усвояването на договорения финансов ресурс. Недостиг от ресурси за предприемане на необходимите действия. Поставени условия за усвояването на средствата от ЕС.</p> <p>2) Външни рискове – законодателство, политика; Незаинтересованост от страна на потенциалните бенефициенти; Забавяне при провеждане на обществените поръчки; Конфликт на интереси; Измами и/или нередности.</p> <p>3) Риск свързан с управлението на човешките ресурси – недостиг на квалифицирани служители – напускане на квалифицирени експерти и недостиг от административен капацитет.</p>	<p>Спазване на правилата и процедурите за управление на ОПХ ФЕПНЛ. Информирание за целите и възможностите на програмата; Гарантиране спазване на законодателството в сферата на ЗОП; Осъществяване на предварителен и/или последващ контрол; Своевременно отстраняване на забележките на контролните органи.</p>	<p>Отдел „Монитори нг и оценка“ – началник отдел</p> <p>Отдел „Финансов контрол“ – началник отдел</p> <p>Отдел „Счетоводство и плащания“ – началник отдел</p>	<p>1. Изпълнено 2. Изпълнено 3. Изпълнено</p>	<p>1. Осъществени три промени през 2016г. на Наръчника на АСП като УО по ОПХ и две актуализации на СУК. 2.Изготвяне на ръководство за бенефициенти към всяка операция. Въведени адекватни контроли в системите за упр-е и контрол на УО на ОПХ и Наръчника на АСП като УО по ОПХ. 3.Проведени са обучения на всички служители, но е налице текущо на служителите.</p>	<p>1.Планираните действия са ефективни 2.Предприетите действия са ефективни. 3. Голяма готовност на служителите поради недостатъчен брой - тежест</p>	<p>Няма промяна. Постигането на стратегическата цел е многогодишен процес</p>	
<p>По задача №4.2.2: Да се въведе адекватни системи за оценка, мониторинг и контрол на изпълнението на ОП, за да се гарантира, че до края на 2016 г. с подкрепата на програмата ще бъде постигнато следното:</p>							
<ul style="list-style-type: none"> •Ще са създадени и утвърдени вътрешни правила и контролни механизми, във връзка с управление и изпълнение на програмата. 							
<p>Рискове:</p>							
<p>1) Финансов риск – Недостиг от ресурси за предприемане</p>	<p>Спазване на правилата и</p>	<p>Отдел „Монитори</p>	<p>Изпълнено</p>	<p>1.Осъществени три промени през 2016г.</p>	<p>1.Планираните действия са</p>	<p>Няма промяна. Постигането на</p>	

<p>на необходимите действия. Поставени условия за усвояването на средствата от ЕС.</p> <p>2) Външни рискове – законодателство, политика; Измами и/или нередности.</p> <p>3) Риск свързан с управлението на човешките ресурси – недостиг на квалифицирани служители – напускане на квалифицирани експерти и недостиг от административен капацитет.</p>	<p>процедурите за управление на ОПХ ФЕПНЛ. Своеременно отстраняване на забележките на контролните органи.</p>	<p>нг и оценка" – началник отдел</p> <p>Служител по нередности</p> <p>Отдел "Финансов контрол" – началник отдел</p> <p>Отдел "Счетоводство и плащания" – началник отдел</p>		<p>на Наръчника на АСП като УО по ОПХ и две актуализации на СУК. Изготвяне на ръководство за бенефициенти към всяка операция.</p> <p>2. Въведени контроли в СУК и Наръчника на АСП като УО по ОПХ Въведени са вътрешни системи за идентифициране, докладване и решаване на въпроси, свързани с нередности, както и предотвратяване на нередности и измами.</p> <p>3.1. Проведени са обучения на всички служители, но е налице тежест на служителите.</p> <p>3.2. Няма проведени конкурси за 2016г.</p>	<p>ефективни</p> <p>2. Предприетите действия са ефективни</p> <p>3. Голяма готовност на служителите поради недостатъчен брой - тежест</p>	<p>стратегическата цел е многогодишен процес</p>
---	---	---	--	--	---	--

Стратегическа цел № 5: Жизнено равнище.

Годишен приоритет № 5.1.1: Създаване на условия за ефективно управление на административното обслужване, гарантиращо реализация на основните права на гражданите в българското и европейското законодателство.

Рискове:

	Ограничаване на риска чрез процедури за разширяване достъпа до информация.	АСП, Главен директор на ГД"СП", Директори РДСП, ДСП.	Изпълнени	Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.
<p>1) Оперативен риск;</p> <p>2) Информационен риск.</p>						

Стратегическа цел 6: Да се осигури реализирането на основните права на гражданите, в съответствие с българското и европейското законодателство, чрез поддържане на своевременно и ефективно административно обслужване.

Годишен приоритет № 6.1.1: Създаване на условия за ефективно управление на административното обслужване, гарантиращо реализация

на основните права на гражданите, формулирани в българското и европейското законодателство.

Рискове:

1) Управленски риск;	Разработване на процедура за разширяване достъпа до информация;	Директор на дирекция „ААИО“, началник на отдел „ИО“, началник на отдел „АО“	Изпълнени	Налице е в достатъчна степен ефективните реализираните дейности.	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.
2) Оперативен риск;						
3) Информационен риск.	Разработване на процедура за наблюдение/Ра зделение на риска.					

По задача № 6.2.1.: Подобрване ефективността по управление и развитие на човешките ресурси на основата на ефективен подбор, оценка, стимулиране и обучение на персонала.

Рискове:

1) Законодателен, външен - законодателни промени, които могат да предизвикат промяна в обхвата на заплануваните действия	Своевременно проследяване на промените в нормативните актове	Отдел „Управлени е на човешките ресурси“	Планираните дейности са извършени	Извършените действия са в достатъчна степен ефективни	-	Рисковете са минимизирани
2). Оперативен - прекратяване на конкурс, поради липса на кандидати; кандидатите не отговарят на минималните изисквания, определени за длъжността; приключване на конкурсната процедура без класиране	Стриктно спазване на ЗДСл.и НПКДС		Спазване на процедурата и начините за провеждане на конкурсите. Оповестяване на всеки конкурс с публикуването на обявление в централен ежедневник, в Регистъра по чл.61, ал.1 от ЗА, на Интернет-страницата на АСП, на общодостъпно място в РДСП и ДСП.	Действията са допринесли за изпълнението на годишния приоритет Годишен приоритет № 6.2.1	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск
- недостатъчна мотивация на служителите	НКРСР в АСП и НЗУРОИСДА			Постигане на добра ефективност при	-	

<p>- забавяне, непровеждане на планирани обучения, неефективно провеждане на обучения, недостиг на средства за провеждане на обучения</p>	<p>Проследяване на Годишен план за обучения Спазване ЗДСл.</p>	<p>Прилагане на правилата за определяне на допълнителните възнаграждания за постигнати резултати. Използване възможностите на ЦРЧРРИ и ОП</p>	<p>реализирането на тези вид дейности</p>		
<p>Годишен приоритет № 6.3.1.: Извършване на дейности по укрепване на вътрешния контрол на АСП чрез предоставяне на обективна оценка и препоръки за подобряване на ефективността му; предоставяне на увереност на ръководството на АСП относно правилното, законосъобразно и ефективно управление на програми и фондове на Европейския съюз и Подобряване на разбирането за вътрешен контрол и прилагане изискванията на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор.</p> <p>Рискове:</p> <p>1) Недостатъчен административен капацитет;</p> <p>2) Финансов риск – недостиг на средства за командировки.</p>					
<p>1) Недостатъчен административен капацитет;</p> <p>2) Финансов риск – недостиг на средства за командировки.</p>	<p>Планиране на одитни ангажименти, съобразени с наличния административен капацитет. Актуализация на годишния план.</p>	<p>Изпълнени</p>	<p>Годишния план на Дирекция „Вътрешен одит“ е изпълнен – 72,88 %</p>	<p>Пенсиониране на двама служители, в т.ч. и директор; Напускане на 4-ма гл. вътрешни одитори; Дългосрочен болничен на ст. вътрешен одитор, считано от 08.02.2016 г.</p>	<p>Настъпи промяна в описаните в плановете рискове (Приложения №1 и №2 за 2017 г.)</p>
<p>Годишен приоритет № 6.4.1.: Гарантиране на законосъобразност на административните актове и процедури.</p> <p>Рискове:</p>					
<p>1) Оперативен риск;</p> <p>2) Информационен риск.</p>	<p>Поддържане на висок административен капацитет и задължителност на правната експертиза от ДПОП, т.е. неизбягване на</p>	<p>Пълно изпълнение</p>	<p>Висока степен на ефективност</p>	<p>не</p>	

	Съгласувателната процедура от ДПОП					
Годишен приоритет № 6.5.1.1: Процесът на планиране, мониторинг, оценка и бюджетиране да е базиран на резултатите от дейността на АСП.						
Рискове:						
1) Оперативен риск - некоректно предоставени данни от териториалните подразделения на АСП - недостиг на достатъчен административен капацитет /текущо на персонала/; неадекватна координация и комуникация;	Текущ контрол; Своеременно уточняване и отстраняване на допуснати технически грешки	Директор дирекция "ФСДУС", Началник отдели, Главен счетоводител	Изпълнени	Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.
Годишен приоритет № 6.6.1.1: Да се осигури ефективна координация между всички нива, чиито дейности, имат задължения по спазването на законодателството и финансовата дисциплина в АСП.						
Рискове:						
1) Оперативен риск; 2) Информационен риск; 3) Рискове на партньорството.	Разработване на процедури за наблюдение, мониториране на процедури, дейности и операции. Текущ контрол, своеоремно уточняване и отстраняване на допуснати технически грешки. Текущ контрол, своеоремно уточняване и отстраняване на допуснати технически грешки.	Дирекция "ФСДУС", Директор РДСП, Директор ДСП, Началници на отдели, Главни Счетоводители	Изпълнени	Налице е в достатъчна степен ефективност на реализираните дейности.	-	Не е идентифицирана необходимост от план за управление на остатъчния риск.
Годишен приоритет № 6.7.1.1: Осъществяване на специализиран контрол по законосъобразното прилагане на нормативните актове в областта на социалното подпомагане и социалните услуги.						
Рискове:						

<p>1) Финансов – риск от недостиг на финансови средства за обезпечаване на разходите за командировки (пътни, дневни и квартирни);</p> <p>2) Външни рискове</p> <ul style="list-style-type: none"> - законодателен риск – законодателни промени в нормативната уредба в: • областта на обхвата на контрола върху действащите социални услуги. • областта на социалните услуги, което може да направи системата за контрол трудна за работа от страна на инспекторите и трудна за разбиране от лицата на проверяваните обекти. - политика – промени в програмата – промени в правителството: • възлагане извършването на голям брой извънпланови проверки относно средната годишна заетост и разходване на средствата от Единния разходен стандарт за финансиране на делегираните от Държавата дейности чрез общинските бюджети, с цел освобождаване на финансов ресурс за осъществяване на приоритетни политики в областта на социалните услуги. <p>3) Рискове за репутацията</p> <ul style="list-style-type: none"> - постъпване на голям брой сигнали от определени групи на обществото, обект на социално подпомагане, от 	<p>Докладване за риска и своевременно уведомяване на изпълнителния директор на АСП.</p> <p>- правомерно прилагане на нормативната уредба в областта на социалните помощи, социалните услуги и акрила на детето</p> <p>- участие в съгласувателни процедури по реда за изготвяне, съгласуване и внасяне на предложения за промени в нормативната уредба</p> <p>Предоставяне на информация на Изпълнителния директор на АСП относно възникнали проблеми при осъществяване на контролната дейност и предложения за оптимизиране.</p> <p>Изготвяне на</p>	<p>Инспектора т/ Ръководител Инспектора т</p> <p>Инспектора т/ Инспектори</p> <p>Инспектора т/ Инспектори</p>	<p>Действията са изпълнени - не е възникнал финансов риск за дейността.</p> <p>Планираните дейности са извършени</p> <p>Планираните дейности са извършени</p> <p>Не е възникнал риск в следствие на промяна в политиката на правителството, която да доведе в промяна на стратегическата цел.</p> <p>Не са възниквали рискове за дейността</p>	<p>Планираните контролни дейности за управление на риска са били ефективни. През 2016 г. от Инспектората е осъществен планирания контрол по прилагане на нормативните актове в областта на социалното подпомагане и социалните услуги.</p>	<p>Планираните контролни дейности за управление на риска са били ефективни</p>	<p>Не е настъпила промяна в описаните в плановете рискове</p>
--	---	---	--	--	--	---

<p>потребители на социални услуги и техните близки, както и сигнали, касаещи работата на ОЗД, по случаи на деца в риск, което е предпоставка за ангажиране на голям ресурс и невъзможност за осъществяване на планираните проверки.</p> <p>4) Технически проблеми при осъществяване на дейността.</p>	<p>информация – предложение до ИД на АСП, относно промяна или подобряване на технологиите.</p>					
<p>Задача № 6.8.1.: Информирание на обществеността за изпълнението на държавната политика в областта на социалното подпомагане и социалните услуги, както и дейностите по закрила на детето</p>						
<p>Рискове:</p> <p>1) Оперативен риск - липса на медиен интерес, недостатъчна координация при участия на експерти от териториалните подразделения;</p> <p>2) Информационен риск - неточно интерпретиране на експертни изявления и информация от страна на медиите; нарушаване на принципа „в един глас“ (координация с други администрации и/или териториални подразделения) при кризисни казуси.</p>						
<p>Навременно, пълно и всеобхватно информирание на медиите; реакция в режим на уточняващи и целеви публикации; стриктно спазване на заповед №РД 01-885 от 11.09.2009 г.относно координиране на медийни изяви и събития; проследяване на публикацииите и излъчванията в медиите чрез</p>	<p>Отдел „Връзки с обществеността“</p>	<p>Планираните действия са изпълнени</p> <p>- предпоставя се експертна подкрепа в аспект на ефективно взаимодействие с медиите</p> <p>- координират се посланията за публичните изяви;</p> <p>- води се стриктна отчетност на медийните изяви по дати и медии;</p> <p>- всекидневен мониторинг на публикацииите, засягащи аспекти от</p>	<p>Планираните действия са в достатъчна степен ефективни за успешното осъществяване на Годишен приоритет № 6.8.1</p>		<p>Не е идентифицирана необходимост от отделен План за управление на остатъчния риск</p>	

	изготвяне на ежедневен бюлетин с публикации (в четвърто тримесечие на 2013 г.)		дейността на АСП и оперативно запознаване на съответната администрация при необходимост от спешна реакция			
Годишен приоритет № 6.9.1.: Да се осигурят условия за прилагане и развитие на електронното управление и информационно-комуникационните технологии в системата на АСП.						
Рискове:						
1) Оперативен риск;	Разработване на процедури за наблюдение, мониториране на процедури, дейности и операции;	Дирекция ААИО	Изпълнени	Планираните действия са в достатъчна степен ефективни за успешното осъществяване на годишния приоритет.	-	Не е идентифицирана необходимост от отделен План за управление на остатъчния риск
2) Финансов риск;	Процедура за разширяване достъпа до информация.					
3) Законодателен риск.						